

4

KONZERN- ABSCHLUSS

KONZERNBILANZ	226
KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	228
KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG	230
KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG	231
KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG	232
KONZERNANHANG	234
ANTEILSBESITZ	335
VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER	338
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	339

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	---------------------------------------	---	--	---	---------------------------------------	---	------------------	---	---------------------------

KONZERNBILANZ

KONZERNBILANZ (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	31. Dez. 2021	31. Dez. 2020	Veränderung in %
Aktiva				
Flüssige Mittel	04	3.828	3.994	-4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	05	2.175	1.952	11
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	06	745	702	6
Vorräte	07	4.009	4.397	-9
Forderungen aus Ertragsteuern	34	91	109	-17
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	08	1.062	999	6
Als zur Veräußerung gehalten klassifizierte Vermögenswerte	03	2.033	0	802.611
Kurzfristige Aktiva		13.944	12.154	15
Sachanlagen	09	2.256	2.157	5
Nutzungsrechte	10	2.569	2.430	6
Geschäfts- oder Firmenwerte	11	1.228	1.208	2
Markenrechte	12	16	750	-98
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	12	336	252	34
Langfristige Finanzanlagen	13	290	353	-18
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	14	160	414	-61
Latente Steueransprüche	34	1.263	1.233	2
Sonstige langfristige Vermögenswerte	15	74	103	-28
Langfristige Aktiva		8.193	8.899	-8
Aktiva		22.137	21.053	5

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	--	---	---	---	--	---	------------------	---	---------------------------

KONZERNBILANZ (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	31. Dez. 2021	31. Dez. 2020	Veränderung in %
Passiva				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	16	29	686	-96
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		2.294	2.390	-4
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	19	573	563	2
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	17	363	446	-19
Ertragsteuern	34	536	562	-5
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	18	1.458	1.609	-9
Kurzfristige abgegrenzte Schulden	20	2.684	2.172	24
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	21	434	398	9
Als zur Veräußerung gehalten klassifizierte Verbindlichkeiten	03	594	-	n.a.
Kurzfristige Passiva		8.965	8.827	2
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16	2.466	2.482	-1
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	19	2.263	2.159	5
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	22	51	115	-55
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	23	267	284	-6
Latente Steuerschulden	34	122	241	-49
Sonstige langfristige Rückstellungen	18	149	229	-35
Langfristige abgegrenzte Schulden	20	8	8	-3
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	24	9	17	-46
Langfristige Passiva		5.334	5.535	-4
Grundkapital		192	195	-2
Sonstige Rücklagen (davon beziehen sich zum 31. Dez. 2021 128 Mio. € auf die Reebok Veräußerungsgruppe)		69	-474	n.a.
Gewinnrücklagen		7.259	6.733	8
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	25	7.519	6.454	17
Nicht beherrschende Anteile	27	318	237	34
Gesamtes Eigenkapital		7.837	6.691	17
Passiva		22.137	21.053	5

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	--	---	---	---	--	---	------------------	---	---------------------------

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	1. Jan. 2021 bis 31. Dez. 2021	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	Veränderung
Umsatzerlöse	36	21.234	18.435	15,2 %
Umsatzkosten		10.469	9.213	13,6 %
Bruttoergebnis		10.765	9.222	16,7 %
(in % der Umsatzerlöse)		50,7 %	50,0 %	0,7 PP
Lizenz- und Provisionserträge		86	61	40,9 %
Sonstige betriebliche Erträge	29	28	42	-34,8 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	09, 12, 30, 31	8.892	8.580	3,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		41,9 %	46,5 %	- 4,7 PP
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen		2.547	2.373	7,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		12,0 %	12,9 %	- 0,9 PP
Vertriebsaufwendungen		4.782	4.601	3,9 %
(in % der Umsatzerlöse)		22,5 %	25,0 %	- 2,4 PP
Verwaltungsaufwendungen		1.481	1.379	7,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		7,0 %	7,5 %	- 0,5 PP
Übrige betriebliche Aufwendungen		76	116	-34,5 %
(in % der Umsatzerlöse)		0,4 %	0,6 %	- 0,3 PP
Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte		6	111	-94,9 %
Betriebsergebnis		1.986	746	166,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		9,4 %	4,0 %	5,3 PP
Finanzerträge	32	19	29	-32,1 %
Finanzaufwendungen	32	153	196	-22,0 %
Gewinn vor Steuern		1.852	578	220,2 %
(in % der Umsatzerlöse)		8,7 %	3,1 %	5,6 PP
Ertragsteuern	34	360	117	207,9 %
(in % des Gewinns vor Steuern)		19,4 %	20,2 %	- 0,8 PP
Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen		1.492	461	223,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		7,0 %	2,5 %	4,5 PP
Gewinn/Verlust aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	03	666	-19	n.a.
Gewinn		2.158	443	387,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		10,2 %	2,4 %	7,8 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn		2.116	432	389,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		10,0 %	2,3 %	7,6 PP
Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn		42	11	296,5 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	35	7,47	2,31	223,3 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	35	7,47	2,31	223,3 %

1	2	3	4	5
AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	KONZERNABSCHLUSS	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	1. Jan. 2021 bis 31. Dez. 2021	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	Veränderung
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	35	10,90	2,21	392,1 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	35	10,90	2,21	392,1 %

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	--	---	---	---	--	---	------------------	---	---------------------------

KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG

KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	1. Jan. 2021 bis 31. Dez. 2021	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020
Gewinn nach Steuern		2.158	443
Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden			
Neubewertungen aus leistungsorientierten Pensionszusagen (IAS 19), netto nach Steuern ¹	23	50	-15
Nettogewinn / -verlust aus Investitionen in Eigenkapitalinstrumente (IFRS 9), netto nach Steuern	28	1	-2
Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden		52	-17
Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind			
Nettogewinn / -verlust aus der Absicherung von Cashflows und Nettoinvestitionen in einem ausländischen Geschäftsbetrieb, netto nach Steuern	28	186	-100
Nettoverlust / -gewinn aus Cost-of-Hedging-Rücklage - Optionen, netto nach Steuern	28	-6	7
Nettogewinn / -verlust aus Cost-of-Hedging-Rücklage - Termingeschäfte, netto nach Steuern	28	11	-30
Währungsumrechnungsdifferenzen		330	-401
Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind		521	-524
Sonstiges Ergebnis		573	-540
Gesamtergebnis		2.731	-97
Auf Anteilseigner der adidas AG entfallend		2.650	-87
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend		81	-10

¹ Beinhaltet versicherungsmathematische Gewinne und Verluste der leistungsorientierten Verpflichtungen, den nicht im Zinsertrag erfassten Ertrag des Planvermögens sowie den Effekt aus Vermögenswertlimitierung. Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	---------------------------------------	---	--	---	---------------------------------------	---	------------------	---	---------------------------

KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	Grundkapital	Kapitalrücklage	Kumulierte Währungsrechnungs-differenzen	Hedging-Rücklage	Cost-of-Hedging-Rücklage - Optionen	Cost-of-Hedging-Rücklage - Termingeschäfte	Übrige Rücklagen	Gewinnrücklagen	Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	Nicht beherrschende Anteile	Gesamtes Eigenkapital
1. Januar 2020		196	887	-470	-150	-10	6	-218	6.555	6.796	261	7.058
Sonstiges Ergebnis				-380	-100	7	-30	-17	-	-519	-21	-540
Gewinn									432	432	11	443
Gesamtergebnis				-380	-100	7	-30	-17	432	-87	-10	-97
Rückerwerb eigener Anteile	25	-1							-263	-264		-264
Rückerwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	-							-29	-29		-29
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	-							36	36		36
Dividendenzahlung									-	-	-17	-17
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	26								2	2		2
Erstkonsolidierung durch erlangte Beherrschung in Übereinstimmung mit IFRS 10											3	3
31. Dezember 2020/ 1. Januar 2021		195	887	-850	-250	-3	-23	-235	6.733	6.454	237	6.691
Sonstiges Ergebnis				308	186	-6	11	35		534	39	573
Gewinn									2.116	2.116	42	2.158
Gesamtergebnis				308¹	186	-6	11	35	2.116	2.650	81	2.731
Rückerwerb eigener Anteile	25	-3							-1.001	-1.004		-1.004
Rückerwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	-							-32	-32		-32
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	25	-							35	35		35
Dividendenzahlung									-585	-585		-585
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	26								1	1		1
Einziehung von eigenen Aktien	25		8						-8	-		-
31. Dezember 2021		192	895	-542²	-64	-8	-12	-200	7.259	7.519	318	7.837

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

1 Die Verluste aus Währungs-differenzen für aufgegebene Geschäftsbereiche für das Jahr 2021 sind in Höhe von 79 Mio. € in dieser Position enthalten.

2 Die gesamten kumulierten Verluste aus Währungs-differenzen für aufgegebene Geschäftsbereiche sind in Höhe von 128 Mio. € in dieser Position enthalten.

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	--	---	---	---	--	---	------------------	---	---------------------------

KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	1. Jan. 2021 bis 31. Dez. 2021	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020
Betriebliche Tätigkeit:			
Gewinn vor Steuern aus fortgeführten Geschäftsbereichen		1.852	578
Anpassungen für:			
Abschreibungen und Wertminderungsaufwendungen	11, 12, 30, 32	1.149	1.261
Wertaufholungen	29	-34	-5
Zinserträge	32	-13	-25
Zinsaufwendungen	32	111	156
Unrealisierte Währungsverluste, netto		51	35
Verluste aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto		13	28
Sonstige nicht zahlungswirksame Effekte aus betrieblicher Tätigkeit	29, 30	6	2
Betriebliches Ergebnis vor Änderungen im Nettoumlaufvermögen		3.135	2.031
Zunahme/Abnahme der Forderungen und der sonstigen Vermögenswerte		-170	337
Abnahme/Zunahme der Vorräte		125	-481
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und der sonstigen Verbindlichkeiten		226	-117
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit vor Steuern		3.316	1.770
Zahlungen für Ertragsteuern		-444	-403
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche		2.873	1.366
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit – aufgegebenen Geschäftsbereiche		320	120
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit		3.192	1.486
Investitionstätigkeit:			
Erwerb von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten		-173	-64
Erlöse aus dem Abgang von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten		1	4
Erwerb von Sachanlagen		-494	-368
Erlöse aus dem Abgang von Sachanlagen		1	16
Erlöse aus dem Abgang einer Veräußerungsgruppe		12	1
Erlöse aus der Veräußerung von aufgegebenen Geschäftsbereichen		177	41
Erlöse aus dem Abgang von kurzfristigen Finanzanlagen		0	289
Erlöse aus dem Abgang/Erwerb von Finanzanlagen und sonstigen langfristigen Vermögenswerten		49	-49
Erhaltene Zinsen		13	25
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche		-415	-105
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit – aufgegebenen Geschäftsbereiche		-9	-11

1	AN UNSERE AKTIONÄRINNEN UND AKTIONÄRE	2	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER UNTERNEHMEN	3	KONZERNLAGEBERICHT - UNSER FINANZJAHR	4	KONZERNABSCHLUSS	5	ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---	--	---	---	---	--	---	------------------	---	---------------------------

KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG (IFRS) DER ADIDAS AG IN MIO. €

	Erläuterung	1. Jan. 2021 bis 31. Dez. 2021	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit		-424	-115
Finanzierungstätigkeit:			
Auszahlungen für die Rückzahlung eines Eurobonds	16	-600	-
Einzahlungen aus der Emission von Anleihen	16	-	1.490
Rückabwicklung von Eurobondrückkäufen	16	-	11
Zinszahlungen		-111	-151
Auszahlungen für die Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten		-572	-582
Gezahlte Dividende an Anteilseigner der adidas AG	25	-585	-
Gezahlte Dividende an nicht beherrschende Aktionäre		-	-17
Rückerwerb eigener Aktien	25	-1.000	-257
Rückerwerb eigener Aktien für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente		-32	-29
Einzahlungen aus der Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente		27	25
Auszahlungen/Einzahlungen aus der Aufnahme von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	16	-79	24
Mittelabfluss/-zufluss aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche		-2.952	514
Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		-39	-35
Mittelabfluss/-zufluss aus Finanzierungstätigkeit		-2.991	479
Wechselkursbedingte Veränderungen des Finanzmittelbestands		57	-75
Abnahme/Zunahme des Finanzmittelbestands		-165	1.774
Finanzmittelbestand am Anfang des Jahres	04	3.994	2.220
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	04	3.828	3.994